

# 鏡週刊

專訪

## 謝裕民：台鋼雄鷹五年拚中職總冠軍

### 揮軍兆元運動產業



台灣鋼鐵集團會長  
謝裕民



台中市長候選人  
蔡其昌

專訪

### 台中四年建設落後高雄 蔡其昌：當選捷運四線齊發



台北市議員  
游淑慧



《三立新聞網》  
總編輯 劉世澤



### 愛情萬歲 政治閃邊

## 藍戰將游淑慧同居三立高層



看好國內運動產業在2030年將達到兆元商機，集團營收千億元的台鋼集團，整合旗下職業棒球、籃球、足球隊，正式揮軍切入運動休閒產業。

9月底，台鋼集團會長謝裕民接受本刊專訪指出，國內運動產業估計5到10年內就能欣欣向榮，他期許今年成立的中職第6隊—台鋼雄鷹隊能成為一支具日式風格的勁旅，「力拚5年內打進冠軍賽。」謝裕民自信滿滿地說。

**全台唯一 橫跨棒籃足**  
一 旁的統籌教練 林振賢為展現台鋼雄鷹隊氣勢，加碼喊出三年就拿下總冠

軍，讓謝裕民掩不住滿面笑容，本刊問他，是否有信心三年拿下總冠軍？他沒有正面回應，只笑說：「當然是希望贏球，沒人喜歡輸球。」

今年七月成軍的中華職棒第六隊台鋼雄鷹隊，預定明年在中職二軍出賽，後年正式進入一軍。開訓前一天，謝裕民在台鋼集團總部接受本刊專訪，談到球隊目標，他坦言：「原以為為後年就有機會拚總冠軍，但主場澄清湖棒球场需要整修、翻新，球員和教練也要磨合、熟悉場地，實際運作後發現得給球團一

**秋**  
天，高雄天氣仍炙熱，卻不減球迷熱情，剛成軍的中職第六隊台鋼雄鷹隊，首度在主場高雄澄清湖棒球场展開秋訓，棒球場內湧入超過二百名球迷替球員打氣，現場相當熱鬧，台鋼集團會長謝裕民當場喊出：「五年打進冠軍賽。」全場氣氛嗨到最高點。

球，沒人喜歡輸球。」



↑中職第6隊台鋼雄鷹隊首次秋訓，展現團隊氣勢。  
←台鋼集團會長謝裕民喊出，5年拚中職總冠軍的目標。

### 謝裕民小檔案

- 年齡 ▶ 66歲
- 現職 ▶ 台灣鋼鐵集團會長
- 學歷 ▶ 成功大學機械研究所
- 經歷 ▶ 創辦桂裕鋼鐵，2000年掏空桂宏鋼鐵、桂裕，判緩刑5年，2013年復出，旗下有慶欣欣、春雨、久陽、沛波、官田鋼、榮鋼和易昇等

## 專訪 揮軍兆元運動產業

# 謝裕民：台鋼雄鷹5年拚中職總冠軍



台鋼集團進軍運動產業，謝裕民力拚帶動南部運動風氣。

## 台鋼集團事業版圖

產業	鋼鐵業	網通	健康休閒	運動
公司	沛波、久陽、春雨、春日、官田鋼、榮剛、精剛	易通展、友訊、友勁、聯光通、印度 DLINKINDIA	加捷生醫、台茶、燦星網、亞果遊艇、台鼎保險經紀人	南市台鋼足球隊、台鋼獵鷹職籃隊、台鋼雄鷹棒球隊
合計總資產	484億元	227億元	268億元	3億元
上半年營收	202億元	103億元	118億元	-



→台鋼集團以鋼鐵業起家，事業版圖橫跨鋼鐵、科技，以及運動觀光。

**重金選秀 等候洪一中**  
此外，台鋼還投資 UFC 健身房、天籟飯店等，謝裕民規劃，未來將可提供消費者運動、旅遊、觀光一條龍服務。

產業，台鋼集團也積極布局，打造一條龍服務，七月取得台南幫第三代侯佑霖旗下的亞果遊艇近二成股權，八月又拿下燦星旅遊網超過三分之一股權。

謝裕民透露，國內觀光業近二年飽受疫情衝擊，亞果遊艇主動找上台鋼合作，剛好台鋼也跨足運動產業，雙方一拍即合，「未來將運動、觀光產業串起後，國內外球迷南下高雄觀看球賽時，還可順道去台南搭乘遊艇一日遊，帶動南部觀光。」



台鋼今年宣布成立中職第6隊，謝裕民笑說完全是意外。

工研院指出，目前台灣運動產業產值約一八五億美元（約新台幣五五〇億元），運動服務業占比僅一成六，約三〇億美元，若以美國運動服務業占比近半來看，台灣運動服務業具爆發成長空間。

他同時也替球員想好職涯規劃，「我和管理團隊說，球員進入台鋼大家庭後，未來不用煩惱，台鋼投資產業多元，出路寬廣，球員只須在球場上盡力拚，退休後，除了可以在球隊工作外，也能選擇在健身房當教練，或去亞果開船、當導遊，都能有不錯待遇。」

考慮到球員管理，謝裕民費盡心思，安排球員學習法律、理財課程，台鋼雄鷹隊展開秋訓的第一天下午，就安排棒球隊、籃球隊和足球隊成員學習法律課程，「由於球員年紀都很輕，希望替球員建立正確法律和理財觀念，以免球員重演過去走錯路（職棒簽賭）的情況。」謝裕民說。

攤開台鋼雄鷹隊成員名單，現有三十二名球員、五名教練，七月選秀時，大手筆以五七〇萬元簽下選秀狀元曾子祐，還網羅伍祐城、謝葆錡、紀慶然等年輕好手，並找來知名洋將路易士、林振賢、黃甘霖等人擔任教練，「希望進一步穩紮穩打，組好球隊比速度更重要。」謝裕民說。

為後年能順利升入一軍，謝裕民力挺球隊不手軟，「台鋼雄鷹隊球員還需擴充，希望至少能有七、八十名球員。」至於外界最關切的總教練人選？謝裕民笑說，目前還沒確定。據悉，台鋼

開始是以公益和品牌形象為考量，但切入後發現，職業運動不應只當企業的公益或品牌形象，應是可長可久、能永續經營的產業，才不致重演過去球隊屢因企業無力經營而放棄轉賣。」

謝裕民解釋，透過在地化特色經營職業球隊，培養球迷，南部運動風氣也會隨之提升，「再搭配周邊商品販售，估計五到十年內，國內運動產業就會欣欣向榮，成為民眾社交、生活的一環。未來也會進一步赴海外訓練、比賽，和海外球隊合作，帶動國外球迷來台，形成觀光財，就能打造完整產業鏈。」

事實上，政府也積極推動運動產業發展，六月底行政院通過「台灣運動X

科技行動計畫」，投入四六億元推動國內運動產業發展，行政院科技會報辦公室估計，二〇三〇年台灣運動產業產值將達一・三兆元。

工研院指出，目前台灣運動產業產值約一八五億美元（約新台幣五五〇億元），運動服務業占比僅一成六，約三〇億美元，若以美國運動服務業占比近半來看，台灣運動服務業具爆發成長空間。

看好運動產業有望成為下一個兆元



←除亞果遊艇外，看好疫後觀光業復甦的台鋼也入股燦星旅遊網。

點時間。我們目標訂在二〇二六年打進封王賽。」

從台南發跡起家的台鋼集團，今年集團營收將正式突破千億元大關，這幾年台鋼為了振興南部運動風氣積極布局，是目前國內唯一同時跨足棒球、籃球、足球的企業，談起台鋼會切入運動產業，謝裕民笑說：「完全是意外，沒想過會經營棒球。」

既然跨入運動產業，謝裕民不改理工男的務實個性，他親自抽時間開會，以摸清運動產業概況，「我現在在每週就和棒球、籃球管理團隊開會，球員挑選、比賽配置交給專業教練，但既然是職業運動，以企業經營角度來看，至少要能自給自足，才能正向循環。」

謝裕民坦言，「投資職業運動，一

開始是以公益和品牌形象為考量，但切入後發現，職業運動不應只當企業的公益或品牌形象，應是可長可久、能永續經營的產業，才不致重演過去球隊屢因企業無力經營而放棄轉賣。」

謝裕民解釋，透過在地化特色經營職業球隊，培養球迷，南部運動風氣也會隨之提升，「再搭配周邊商品販售，估計五到十年內，國內運動產業就會欣欣向榮，成為民眾社交、生活的一環。未來也會進一步赴海外訓練、比賽，和海外球隊合作，帶動國外球迷來台，形成觀光財，就能打造完整產業鏈。」

事實上，政府也積極推動運動產業發展，六月底行政院通過「台灣運動X



↑台鋼今年入股亞果遊艇，希望打造運動、觀光一條龍服務。

雄鷹隊正在等已卸任富邦悍將隊總教練的洪一中合約到期後轉任。

### 翻新主場 將串聯捷運

除了整頓球隊外，謝裕民另一個大任務則是重整澄清湖棒球场，該球場二〇〇四年至二〇一〇年由La New熊接管，二〇一三至二〇一六由義大犀牛延續主場身分，二〇一七年義大犀牛易手更為富邦悍將後，把認養主場改到新莊棒球场，其後有六年時間澄清湖球場被職業球隊遺棄。由於中職規劃第六隊主場必須落腳高雄澄清湖球場，謝裕民說：「台鋼雄鷹希望能將它翻新成一個舒適、安全、具綠能的環境。」

台鋼雄鷹領隊劉東洋說，球場的軟體、硬體設備都要提升，從紅土土質、

貴賓室、記者室與球員休息室甚至洗手間，都希望能讓人耳目一新。謝裕民補充：「由於高雄天氣熱，如何應用科技，打造通風舒適的打球環境，也將是未來球場的重點規劃之一。」

台鋼雄鷹隊的主場澄清湖球場，除了要翻新軟體硬體設備外，交通不便向來被外界詬病，高雄市府也已規劃興建捷運黃線延伸至此，預估二〇二八年通車，至於通車前的空窗期，劉東洋說，加強接駁車輪運是較可能的解決方法；高雄市府也不排除增加公車路線、運量，讓民眾交通更為便利。

### 年燒逾億 養運動風氣

台鋼雄鷹隊加盟中華職棒，已成立三十三年，一九九七年是國內職棒全盛

時期，當時曾有七支職業棒球隊，創下入場觀眾達千萬人次，平均全台每二人就有一人是棒球迷的熱況。不料，同年下半年爆出血球賭博、打假球事件後，讓球迷失望，球迷人數隨之驟減，國內職棒逐漸沒落。

二〇一九年，味全龍重組，中職才又重回五支球隊。根據中職統計，今年平均一場球賽近五千人觀戰，球迷熱情逐漸回溫；去年，立法院副院長蔡其昌接手中華職棒會長，希望籌組中職第六隊，再創國內職棒熱潮，原先鎖定金控業，找上台新金，卻因雙方條件談不攏而破局，蔡因此先後找中華電信、台鋼

←謝裕民笑說，今年花比較多時間看籃球賽。



→謝裕民將重組台鋼雄鷹的主場——澄清湖球場。(圖攝台鋼雄鷹官網)

←台鋼雄鷹總教練仍未定案，據悉曾任國家隊總教練的洪一中是口袋名單。



### 集團洽談。

去年十一月底，棒協理事長、中信金大股東辜仲諒到台南拜訪，謝裕民說：「辜董邀我們加入中職，希望能培養南部運動風氣，去年底，台鋼獵鷹籃球隊也正式成軍，我們已有籌組足球、籃球隊經驗，才考慮籌組職棒。」

謝裕民幾經評估後，決定成立第六

### 以鷹為名 展日本球風

台鋼成立的職籃命名為獵鷹隊，職棒則取名為雄鷹隊，為何都和鷹有關？謝裕民解釋，「台灣雄鷹是國內瀕臨絕種的猛禽，是南部具代表性動物，希望籃球隊如獵鷹般犀利、快速，棒球隊如雄鷹展翅高飛。」

台鋼雄鷹隊首次開訓前，特別從日本禮聘，曾拿過七屆日職金手套的讀賣巨人隊內野守備教練井端弘和，擔任客

座教練，並聘請具有三〇年以上日本國家隊防護官資歷的河野德良，擔任球團國際顧問。

台鋼雄鷹隊和日本關係密切，不僅領隊劉東洋有豐富旅日經驗，還找來日本客座教練，先前更一度傳出日本軟銀可能入資。對此，謝裕民透露，「疫情解禁後，台鋼雄鷹隊的確規劃赴日移地訓練，和日本職棒交流，未來不排除引進日資，攜手提升國內職業運動水平。」

隨著球隊逐漸步上正軌，謝裕民說：「我對甲子園(日本全國高中棒球比賽)有榮譽感、細膩的球風很嚮往，希望台鋼雄鷹隊是一支具有在地特色、風格的日本球風勁旅。」



↑台鋼會成立中職第6隊，是應棒協理事長辜仲諒之邀。

# 選秀狀元曾子祐盼對戰統一獅

## 黃金世代吳岱豪衝季後賽

### 被

台鋼雄鷹隊以史上第三高、五七〇萬元簽約金簽下的選秀狀元曾子祐，秋訓展開前，接受本刊專訪。

到聊起想對戰的對手，才放鬆說：「以前是統一獅球迷，以後希望能對戰潘威倫、陳傑憲。」

台鋼雄鷹隊今年秋訓禮聘日籍客座教練井端弘和來台，曾子祐相當期待，並透露兒時曾赴日看球賽，「相當欣賞日本棒球精神，最喜歡因為外野手的大谷翔平和陽岱鋼，受井端弘和指導期

間，也學會用下半身、腳步的運用。」

球隊為何願意砸重金簽下曾子祐？領隊劉東洋解釋，「球探評估他的實力、潛力，都是今年選秀選手中的第一好手，他的個性、品行以及領導氣質，也有不錯評價，很快就決定挑選他。」

記者好奇問曾子祐拿到高額簽約金後，有什麼規劃？曾子祐直率地說：「我直接交給媽媽保管，媽媽怕我亂花。」雖然高額簽約金交給媽媽打理，但他對棒球生涯規劃，卻毫不馬虎，「希望能穩穩打到四十歲。」

隨著後年台鋼雄鷹隊將正式登上中職一軍，曾子祐也期許：「先站穩一軍先發，雖然現在離潘威倫、陳傑憲很遠，但希望三年後能有機會對戰，希望能打贏他們。」

有別於後年才正式登上一軍的台鋼

### 第一指名 曾子祐

年齡▶19歲 身高▶177公分 體重▶74公斤

現職▶台鋼雄鷹棒球隊游擊手 主力▶內野手、左投右打

戰績▶中職選秀台鋼雄鷹第一指名、第9屆黑豹旗高中棒球大賽最佳10人、高中棒球聯賽木棒組最佳10人等

↓謝裕民親自到球場替秋訓球員加油打氣



←台鋼籃球獵鷹隊長吳岱豪是黃金世代，負責整合、帶動年輕球員。

←台鋼是國內唯一跨足職業足球、棒球、籃球的集團，啦啦隊採棒球、籃球共用。



→台鋼獵鷹隊去年戰績墊底，今年大換血盼能衝出佳績。

雄鷹隊，去年加入職籃T1聯盟的台鋼獵鷹隊，成績墊底。今年球員大洗牌，謝裕民說：「我鼓勵球隊管理人員，也許我們沒有比別人厲害，但要比別人努力，展現贏球的企圖心，別讓球迷傷心。」本刊問他會到場看球賽嗎？他笑

說：「不見得能親自到場，但都會上網看重播，替球員打氣。」

### 領軍新秀 吳岱豪拚冠

今年即將展開第二季賽事，台鋼獵鷹找來「黃金世代」成員、三十七歲的老將吳岱豪擔任隊長，他接隊長前受訪時笑說：「當然想拿冠軍啊，誰不想拿，但務實地說，要先拚進季後賽，才能再談冠軍。」

今年從富邦勇士隊跳槽台鋼獵鷹隊的吳岱豪，談起和球隊的磨合，尤其要帶領一群小十多歲的年輕球員，展現老大哥帶領後輩的氣度，「其實這些年輕球員都還蠻謙虛的，也很聽話受教。」

記者問吳岱豪，對獵鷹隊後起之秀、在UBA大專籃球聯賽拿下「助攻王」稱號的谷毛唯嘉看法，吳岱豪讚譽有加，直誇他是初生之犢不畏虎，不像剛進職籃，「他適應力甚至比我還好。」

雖然被吳岱豪稱讚，但谷毛唯嘉卻說，其實剛開始根本不敢和學長講話。

至於和球隊教練的磨合，吳岱豪觀察，教練團的經驗豐富，態度不強硬，「給球員很大空間，但球員不能因此就鬆懈，還是要繃緊神經，相信大家只要努力就會有好成績。」

吳岱豪提到轉戰台鋼獵鷹隊時，大笑說：「當然是離家近，我現在比賽完回家不到半小時，這是很吸引人的小確幸；另外，台鋼旗下產業多元，有運動、休閒、生技，以後也不用擔心退休問題。」

記者問他，退休後是要去亞果開遊艇嗎？他自爆原先想當飛行戰鬥員，但因身高太高，「坐不進戰鬥機的駕駛艙，只好放棄，退休後開遊艇看來是還不錯的選擇。」隨著台鋼獵鷹隊重整旗鼓，台鋼雄鷹隊也將鳴槍起跑，台鋼集團也將

### 重磅加盟 吳岱豪

年齡▶37歲 身高▶203公分 體重▶105公斤 現職▶台鋼獵鷹籃球隊隊長 主力▶中鋒

戰績▶2000年大專FMVP、超級籃球聯賽阻攻王、超級籃球聯賽3度總冠軍等